



Comune di
**CASTIGLIONE
DEL LAGO**

Piazza Gramsci, 1 - 06061 – Castiglione del Lago (PG)



Viale dello Stadio, 77 – 05100 – TERNI (TR)

PROPOSTA

**PER L'AFFIDAMENTO DELLA CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI GESTIONE INTEGRATA
DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA, MESSA IN SICUREZZA ELETTRICA E
MECCANICA, EFFICIENTAMENTO CON TOTALE RICONVERSIONE A LED E ADEGUAMENTO
ALLA L.R. 20/2005**



Elaborato n. 4.3

Luogo: TERNI

Data: 24/08/2016

Pagine n. 4

Matrice dei Rischi

per il CdA
(Roberto Montagnoli)

ENERSTREET s.r.l.
Viale dello Stadio, 77
05100 TERNI (TR) Italy
c.f. e Part. IVA 01504050558

MATRICE DEI RISCHI

RISCHIO DI COSTRUZIONE

Rischio che la realizzazione dei lavori di efficientamento non avvenga nei tempi, nei costi e con le specifiche tecniche concordate

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione su soggetto pubblico	Allocazione su soggetto privato	Non allocato
Rischio normativo, regolamentare e politico	Rischio che modifiche legislative non prevedibili contrattualmente determinino un aumento dei costi di progettazione e/o di costruzione e/o che venga meno, nel tempo, il <i>commitment</i> politico per la realizzazione dei lavori	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro regolatorio e politico. Ritardi nella realizzazione	X		
Rischio amministrativo	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni da parte dei soggetti pubblici e privati competenti	Ritardi nella realizzazione	X	X	
Rischio ambientale e/ o archeologico	Rischi non preventivati di contaminazione del suolo, di bonifica e/o rischio di ritrovamenti archeologici	Ritardi e incremento di costi per tutela o risanamento ambientale Ritardi e costi di nuova progettazione	Se evento di Forza maggiore X	X	
Rischio di progettazione	Rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione dei lavori			X	
Rischio di varianti al progetto	Rischio di modifiche di progettazione richieste dal Concedente, che incidano significativamente su tempi e costi di realizzazione dei lavori	Aumento dei costi o ritardi nella progettazione e nella costruzione	X		

RISCHIO DI DISPONIBILITÀ

La qualità e la quantità del servizio erogato è inferiore rispetto agli *standard* previsti nel contratto o sono disattesi altri parametri di *performance* fissati dall'Amministrazione

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione su soggetto pubblico	Allocazione su soggetto privato	Non allocato
Rischio di disponibilità	Rischio che la struttura non sia disponibile secondo gli <i>standard</i> tecnici e funzionali prestabiliti e/o si verifichi una più rapida obsolescenza tecnica degli impianti	Aumento dei costi di manutenzione programmata e applicazione delle penali		X	
Rischio di gestione	Rischio che i costi di gestione dei servizi siano più alti di quelli preventivati e/o che il gestore non sia in grado di erogare i servizi secondo gli <i>standard</i> pattuiti	Possibile aumento dei costi di gestione dei servizi e applicazione delle penali		X	

ALTRI RISCHI

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione su soggetto pubblico	Allocazione su soggetto privato	Non allocato
Rischio finanziario	Rischio di finanziamento (capitale di rischio o di debito) non disponibile e rischio di un aumento dei tassi d'interesse	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione		X	
Rischio di approvvigionamento e/o di incremento di costi e/o di fattori produttivi	Possibile mancanza di coordinamento o altri problemi relazionali con i soggetti che debbano fornire fattori produttivi necessari alla gestione del progetto nonché rischio di costi di fattori produttivi significativamente maggiori di quelli preventivati	Ritardi e/o incrementi di costo		X	
Rischio di fallimento del gestore	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli <i>standard</i> stabiliti	Possibile blocco dei servizi		X	
Rischio di inflazione	Rischio di una diminuzione dell'inflazione al di sotto dei livelli previsti	Diminuzione dei ricavi		X	
Rischio delle relazioni industriali	Rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzi negativamente costi e tempi delle consegne	Incremento dei costi e ritardi nella realizzazione			X
Rischio commissionamento/stakeholders	Rischio che il servizio non riceva l'approvazione, da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori d'interessi nei confronti del servizio), necessaria per procedere all'esecuzione del servizio Rischio economico <i>tout court</i>	Ritardi nella realizzazione e contenziosi			X
Rischio Operativo (art. 5 e Considerando 18 direttiva 23/2014)		Rischio di non riuscire a recuperare, in condizioni operative normali, gli investimenti effettuati e/o i costi sostenuti per realizzare i lavori o per gestire i servizi oggetto del contratto		X	